



Reinier Oskamp  
Pieter Twaalfhoven  
Frits Kemp  
Rob IJsendijk

# Fort Advocaten

FORT Advocaten NV, voor sommigen de cow-boys van begin eenentwintigste eeuw binnen de Amsterdamse Balie. Na ruim elf jaar hebben zij hun plek binnen de Balie verworven en is het kantoor letterlijk uit het pand aan het Vondelpark gegroeid. Reden voor het ABB om samen met de founding partners Rob IJsendijk, Pieter Twaalfhoven, Reinier Oskamp en Frits Kemp de afgelopen elf jaar eens te beschouwen en tevens voorzichtig vooruit te kijken.

Door: Jordi Rosendahl en Job Nijssen

*W* “We zijn onze wilde haren inmiddels wel een beetje kwijt” lacht IJsendijk. “Maar de visie is nog altijd dezelfde.” Oskamp legt uit: “Ruim tien jaar geleden wilden wij het anders aanpakken dan tot dan toe gebruikelijk. We moesten in die periode echt onze plek binnen de Balie veroveren. Uiteindelijk is dat gelukt. Dit heeft tot gevolg gehad dat we inmiddels ook een ander soort cliënten bedienen dan in de beginperiode en daar hoort soms ook een andere toon bij.”

De *founding partners* van Fort Advocaten zijn allen afkomstig van Hulkenberg van der Veen. Dit kantoor versplinterde in 2001 als gevolg van een verschil in visie binnen de maatschap. Met name IJsendijk, Twaalfhoven, Oskamp en Kemp vonden elkaar in hun gemeenschappelijke visie dat de algemene praktijk uiteindelijk in de weg staat aan verdere specialisatie. Zo gebeurde het dat zij in 2001 hun eigen plan trokken en vol bravoure een nieuw kantoor aan het Vondelpark startten: Fort Advocaten.

De wilde haren mogen inmiddels wellicht goeddeels verdwenen zijn, op de website prijken nog steeds krachttermen als 'no-nonsense organisatie', 'lef', 'daadkracht' en 'vechtlust'. Termen die lijken te refereren aan de begintijd van Fort. Twaalfhoven: "Die termen scheppen wellicht een wat vertekend beeld. Uiteraard trachten wij onze cliënten zo goed mogelijk bij te staan en schuwen wij het juridische gevecht niet. De focus ligt echter nadrukkelijk op de hoogst mogelijke kwaliteit van het werk." Deze lezing wordt bevestigd door Oskamp: "Specialisatie is voor ons een doel op zich. Wij zijn van begin af aan een grote afnemer van Grotius en andere specialisatieopleidingen geweest."

Inmiddels bestaat het kantoor uit ruim dertig advocaten en is de omvang van de 'maatschap' verdubbeld. De doorstroom vanuit de eigen medewerkers is voorsnog beperkt. Het merendeel van de nieuwe partners komt van buitenaf. Bang dat dit invloed heeft op de kantoorcultuur is men echter niet. Oskamp: "Bij ons heerst een bepaalde cultuur. Gezien de omvang van ons kantoor hoeft je die niet op te dringen aan nieuwkomers, dat gaat vanzelf. Zij sluiten zich immers aan bij een bestaande groep." Twaalfhoven vult aan: "Wat meespeelt is ook dat alle oprichters nog steeds aan kantoor verbonden zijn en nog altijd hun stempel drukken. Uiteindelijk neemt de rest dat vanzelf over."



Kijkend naar de toekomst komt als eerste een mogelijke verhuizing ter sprake. De groei van het kantoor heeft er ook toe geleid dat Fort letterlijk uit het majestueuze pand aan het Vondelpark is gegroeid, waardoor inmiddels een deel van de mensen is ondergebracht in een pand aan de overzijde van de straat. Dichtbij, maar desondanks geen ideale situatie, zo beamen de oprichters. Een verhuizing op niet al te lange termijn is dan ook niet uitgesloten. Wel wordt daarbij benadrukt dat Fort zeker niet van plan is naar de Zuidas te verhuizen. Het zal hoe dan ook opnieuw een pand in Oud-Zuid of de grachtengordel worden indien Fort gaat verhuizen.

Verder spreken de 'foundingboys' van Fort als het gaat over de toekomst veelvuldig in termen als 'consolideren' en 'continueren'. Oskamp: "We zitten in een economisch moeilijke periode en een groei zoals we die de afgelopen tien jaar hebben doorgemaakt zullen we in de komende tien jaar niet nog eens doormaken." Twaalfhoven bevestigt deze lezing: "Voorlopig is het *steady going on*. We draaien goed, hebben goede en leuke cliënten en bovenal plezier in ons werk." De gestage groei van het kantoor heeft voor de partners ook tot gevolg gehad dat zij van advocaat steeds meer managers werden. Allen merkten ze een forse toename van organisatorische en leidinggevende taken. Ook dat is een achterliggende reden om te consolideren. IJsendijk: "Ik zou me niet willen verliezen in nog meer managementtijd. Ik vind het wel leuk om ook dichtbij de bron te blijven. De groei van het kantoor mag nooit ten koste gaan van de kwaliteit van het werk dat wordt geleverd. Wat mij betreft is dat ook de ambitie voor de komende tien jaar: het behoud van het ambacht." ■

Advertentie



**administratie- en  
advieskantoor  
TRENCO**

kantoor:  
Van Nijenrodeweg 887  
1081 BH AMSTERDAM  
Tel.: 020 - 6758765  
Fax: 020 - 3790244

Uitsluitend ten behoeve van:

**ZELFSTANDIG GEVESTIGDE  
ADVOCATEN  
en KANTOORKOSTENCOMBINATIES**

verzorgen wij:

- Boekhoudingen, financiële administraties
- Jaarstukken, ondernemersplannen
- Belastingzaken, fiscale adviezen
- Beheer van gezamenlijke praktijkkostenrekeningen

**Vraag vrijblijvend om inlichtingen:**

**Telefoon: (020) 675 87 65  
E-mail: info@trenco.nl**